



Стратегія розвитку Каразінського університету на 2019–2025 роки

затверджено рішенням Конференції трудового колективу університету від 27 грудня 2018 року



Стратегічне бачення університетського майбутнього



1. Якою ми бачимо каразінську університетську науку у 2025 році?

Такою, що зберігає лідерство на українському науковому просторі, має високий міжнародний конкурентний рівень, оптимальне співвідношення фундаментальних і прикладних досліджень і високий потенціал комерціалізації результатів на національному та світових ринках науково-технічних розробок.



2. Якою ми бачимо каразінську університетську освітню діяльність у 2025 році?

Такою, що відповідає сучасним світовим стандартам якості, має потужну практичну складову і завдяки цьому забезпечує успішне працевлаштування випускників на сучасних ринках праці.



3. Яким ми бачимо Каразінський університет у глобальному науково-освітньому просторі у 2025 році?

Органічно інтегрованим у світове співтовариство університетів, таким, що має високу міжнародну репутацію і широке визнання, активно ангажованим у двостороннє та багатостороннє міжнародне партнерство, привабливим для іноземних студентів і аспірантів.



4. Якою ми бачимо інфраструктуру каразінського університетського життя у 2025 році?

Такою, що забезпечує комфортні умови для наукової, освітньої діяльності, творчого дозвілля, культурного життя, фізичного виховання та спорту.



5. Яким ми бачимо університетський менеджмент у 2025 році?

Гнучким, дебюрократизованим, проектно-орієнтованим, базованим на сучасних інформаційно-комп'ютерних технологіях, з чітким розумінням стратегічних цілей розвитку університету та шляхів їх досягнення.



Показники реалізації стратегічного бачення



1. Університетська наука у 2025 році

	2018	2025
1.1. Співвідношення (%) фундаментальних і прикладних науково-дослідних робіт	70/30	60/40
1.2. Загальний обсяг фінансування науки за рахунок всіх джерел (% бюджету університету)	7,5%	10%
1.3. Співвідношення фінансування науки за рахунок загального державного бюджету та інших джерел	5,5:1	2:1
1.4. Комерціалізовані наукові розробки	0	2



	2018	2025
1.5. Стартапи	0	10
1.6. Інкубація інноваційних проектів	0	5
1.7. Своєчасний захист кандидатських дисертацій аспірантами	17%	50%
1.8. Кількість статей, опублікованих у журналах, що індексуються базами даних Scopus (WoS)	550	800



2. Освітня діяльність у 2025 році

	2018	2025
2.1. Викладачі, які викладають європейськими мовами	32%	77%
2.2. Договори про співпрацю із роботодавцями	170	700
2.3. Проходження виробничої практики поза університетом	67%	92%
2.4. Охоплення дуальною освітою (денне відділення)	0	1%
2.5. Рівень працевлаштування серед випускників, які не продовжують навчання	75%	80%



3. Каразінський університет у глобальному науково-освітньому просторі у 2025 році

	2018	2025
3.1. Кількість міжнародних угод, за якими здійснюється співробітництво	30%	50%
3.2. Об'єм фактичних надходжень за міжнародними проектами	10 млн грн.	15 млн грн.
3.3. Міжнародні наукові та освітні гранти (на рік)	15	25
3.4. Наукові видання, що індексуються наукометричними базами даних Scopus, WoS	4	10



	<i>2018</i>	<i>2025</i>
3.5. Академічна мобільність студентів, аспірантів та докторантів (осіб на рік)	256	450
3.6. Академічна мобільність викладачів, науковців та персоналу (осіб на рік)	354	500
3.7. Іноземні студенти: всього	4168	5000
на факультетах, крім медичного	405	1000



4. Інфраструктура каразінського університетського життя у 2025 році

4.1. Завершення реконструкції першої черги медичної «Університетської клініки».

4.2. Завершення реконструкції спорткомплексу «Каразінський» і спортивних залів у головному та північному корпусах університету.

4.3. Ремонт і модернізація Музею природи.



4.4. Створення Музею астрономії.

4.5. Створення фонду службового житла для науково-педагогічних працівників.

4.6. Створення автоматизованої системи видачі документів студентам і співробітникам за принципом «єдиного вікна».



5. Університетський менеджмент у 2025 році

	2018	2025
5.1. Запровадження інтегрованої системи електронного управління освітньою, науковою діяльністю, фінансовими та кадровими ресурсами (електронний документообіг)	10%	100%
5.2. Запровадження проектної системи управління основними сферами університетського життя (розподіл бюджету університету за проектами)	10%	85%
5.3. Широке залучення студентського активу до організації навчального процесу та оцінки його якості (% курсів для аналізу за якістю викладання)	10%	100%



5.4. Запровадження сучасних технологій управління персоналом.

5.5. Середній вік керівного складу університету:

2018 рік – 55 років;

2025 рік – 50 років.



Проекти з реалізації стратегічного бачення



1. Університетська наука у 2025 році

(загальне керівництво і контроль – проректор В. О. Катрич)



Проект 1.1.

«Підвищення конкурентної здатності університетської науки у світовому академічному просторі»
(керівники – В. О. Катрич, М. О. Азаренков)

Проект 1.2.

«Модернізація матеріальної бази наукових досліджень»
(керівник – В. М. Сухов)



Проект 1.3.

«Створення системи ефективного стимулювання викладачів та науковців до наукових розробок світового рівня, інноваційної діяльності, розвитку прикладних досліджень»
(керівник – В. О. Катрич)

Проект 1.4.

«Комерціалізація наукових розробок»
(керівник – В. М. Сухов)



Проект 1.5.

«Створення системи комунікації з провідними національними та іноземними корпораціями, що зацікавлені в університетських інноваційних розробках»
(керівник – В. М. Шлокін)

Проект 1.6.

«Ефективна аспірантура та докторантура»
(керівник – М. О. Азаренков)



2. Освітня діяльність у 2025 році

*(загальне керівництво і контроль –
проректор А. В. Пантелеймонов)*



Проект 2.1. **«Абітурієнт Каразінського»**

(підтримка та посилення існуючої системи доуніверситетської роботи з талановитими дітьми, подальший розвиток успішних практик профорієнтаційної роботи, посилення та пошук нових можливостей популяризації університету для залучення талановитих та мотивованих вступників на бакалаврські програми, зокрема, природничого та фізико-математичного профілю, а також акцент на залучення внутрішніх і зовнішніх вступників на магістерські програми)

(керівник – А. В. Пантелеймонов)



Проект 2.2. «Випускник Каразінського»

(розробка моделі загальних вимог до університетського випускника з органічним поєднанням професійних, соціальних, підприємницьких, мовних та комп'ютерних компетентностей)

(керівник – С. І. Посохов)



Проект 2.3.

«Дидактична та психологічна адаптація першокурсників»
(керівник – *А. В. Пантелеймонов*)

Проект 2.4.

«Ефективний куратор»
(керівник – *А. В. Пантелеймонов*)

Проект 2.5.

«Індивідуальні освітні траєкторії» (розширення
можливостей участі студентів у формуванні індивідуальних
освітніх траєкторій)
(керівник – *Л. О. Іваненко*)



Проект 2.6.

«Практична складова освітнього процесу»
(керівник – Д. О. Лобанов)

Проект 2.7.

«Професійна кар'єра випускників»
(керівник – Д. О. Лобанов)

Проект 2.8.

«Електронне навчання» (створення ефективного динамічного балансу аудиторної та дистанційної форм навчання)
(керівник – В. Г. Левчук)



Проект 2.9.

«Інформаційно-комп'ютерна компетентність викладачів»
(керівник – *В. Т. Лазурик, С. М. Куліш*)

Проект 2.10.

«Англійська мова в освітньому процесі»
(керівник – *В. О. Самохіна*)

Проект 2.11.

«Новітні психолого-педагогічні технології навчання»
(керівник – *Н. П. Крейдун*)



Проект 2.12.

«Модернізація матеріально-технічного та програмного забезпечення навчального процесу»

(керівник – А. М. Удод)

Проект 2.13.

«Студентський моніторинг якості навчання»

(запровадження системи ефективного контролю якості освітнього процесу за участі студентського самоврядування)

(керівник – С. С. Махновський)

Проект 2.14.

«Акредитація освітніх програм»

(в тому числі й закордонними агенціями)

(керівник – Л. О. Іваненко)



3. Каразінський університет у глобальному науково- освітньому просторі у 2025 році

(загальне керівництво і контроль – ректор В. С. Бакіров)



Проект 3.1.

«Міжнародне партнерство»

(інтенсифікація міжнародного співробітництва на двосторонніх та багатосторонніх договірних засадах)

(керівник – О. В. Хижняк)

Проект 3.2.

«Університет відкривається світу»

(створення міжнародно-орієнтованої моделі університетського брендингу)

(керівник – М. А. Фоломєєв)



Проект 3.3.

«Випускники за кордоном»

(створення системи ефективної взаємодії з випускниками, які працюють в іноземних установах та випускниками-іноземцями)

(керівник – І. І. Кузіна)

Проект 3.4.

«Університетські видання у міжнародних наукометричних базах даних»

(керівник – О. О. Гужва)

Проект 3.5.

«Міжнародна академічна мобільність»

(керівник – О. В. Хижняк)



Проект 3.6.

«Міжнародні грантові програми»

(стимулювання участі університетських підрозділів, викладачів і науковців у міжнародних грантових програмах)

(керівник – О. В. Хижняк)

Проект 3.7

«Іноземні студенти»

(залучення іноземних громадян до навчання на всіх факультетах. Розробка і впровадження якісних англомовних освітніх програм на факультетах)

(керівник – О. О. Навроцький)



4. Інфраструктура каразінського університетського життя у 2025 році

(загальне керівництво і контроль –
проректор В. С. Пахаренко)



Проект 4.1.

«Університетська медична клініка»
(керівник – *І. В. Белозьоров*)

Проект 4.2.

«Інфраструктура фізичного виховання та спорту»
(керівник – *З. Ф. Назиров*)

Проект 4.3.

«Бази практики»
(керівник – *В. С. Пахаренко*)

Проект 4.4.

«Сучасна університетська бібліотека»
(керівник – *І. К. Журавльова*)



Проект 4.5.

«Комфортні умови навчання, дозвілля та мешкання»
(керівник – А. М. Удод)

Проект 4.6.

«Модернізація музейного комплексу»
(керівник – С. І. Посохов)

Проект 4.7.

«Службове житло»
(керівник – В. С. Пахаренко)



5. Університетський менеджмент у 2025 році

(загальне керівництво і контроль – професор О. Ф.Тирнов)



Проект 5.1.

«Класика, що випереджає час»

(вивчення і збереження кращих університетських традицій, збагачення університетської корпоративної культури, органічне поєднання традицій та інновацій)

(керівник – С. І. Посохов)

Проект 5.2.

«Управлінські рішення»

(оптимізація процесу ухвалення, поширення та контролю за виконанням управлінських рішень, застосування проектного підходу до розв'язання задач як в університеті загалом, так і в його підрозділах)

(керівник – В. С. Бакіров)



Проект 5.3.

«Електронне управління»
(керівник – *Г. М. Жолткевич*)

Проект 5.4.

«Сучасні технології управління персоналом»
(керівник – *С. М. Куліш*)

Проект 5.5.

«Професійне зростання»
(керівник – *В. В. Резніков*)



Проект 5.6.

«Дебюрократизація університетського життя»
(керівник – *В. П. Пойда*)

Проект 5.7.

«Справедливе заохочення»
(керівник – *О. Ф. Турнов*)

Проект 5.8.

«Університетська громадська думка»
(організація постійного вивчення та врахування
в управлінні думки науково-педагогічних працівників
і студентів із залученням сучасних електронних технологій)
(керівник – *О. І. Кізілов*)